

Table Of Content

Journal Cover 2

Author[s] Statement 3

Editorial Team 4

Article information 5

 Check this article update (crossmark) 5

 Check this article impact 5

 Cite this article 5

Title page 6

 Article Title 6

 Author information 6

 Abstract 6

Article content 7

Academia Open

Vol 8 No 1 (2023): June

DOI: 10.21070/acopen.8.2023.3584 . Article type: (Business and Economics)

Originality Statement

The author[s] declare that this article is their own work and to the best of their knowledge it contains no materials previously published or written by another person, or substantial proportions of material which have been accepted for the published of any other published materials, except where due acknowledgement is made in the article. Any contribution made to the research by others, with whom author[s] have work, is explicitly acknowledged in the article.

Conflict of Interest Statement

The author[s] declare that this article was conducted in the absence of any commercial or financial relationships that could be construed as a potential conflict of interest.

Copyright Statement

Copyright © Author(s). This article is published under the Creative Commons Attribution (CC BY 4.0) licence. Anyone may reproduce, distribute, translate and create derivative works of this article (for both commercial and non-commercial purposes), subject to full attribution to the original publication and authors. The full terms of this licence may be seen at <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/legalcode>

EDITORIAL TEAM

Editor in Chief

Mochammad Tanzil Multazam, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Managing Editor

Bobur Sobirov, Samarkand Institute of Economics and Service, Uzbekistan

Editors

Fika Megawati, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Mahardika Darmawan Kusuma Wardana, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Wiwit Wahyu Wijayanti, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Farkhod Abdurakhmonov, Silk Road International Tourism University, Uzbekistan

Dr. Hindarto, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Evi Rinata, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

M Faisal Amir, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Dr. Hana Catur Wahyuni, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Complete list of editorial team ([link](#))

Complete list of indexing services for this journal ([link](#))

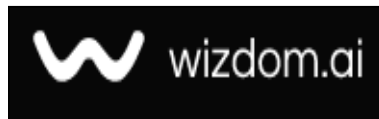
How to submit to this journal ([link](#))

Article information

Check this article update (crossmark)



Check this article impact (*)



Save this article to Mendeley



(*) Time for indexing process is various, depends on indexing database platform

Optimizing Management Decisions: Special Order Pricing in MSMEs

Menganalisis Biaya Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Manajemen: Studi Kasus pada Penentuan Harga Pesanan Khusus di UMKM

Arum Ambarsari, aambarsari4@gmail.com, (0)

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

Wisnu Panggah Setiyono, wisnu.umsida@gmail.com, (1)

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia

⁽¹⁾ Corresponding author

Abstract

This study employs a descriptive quantitative research approach to analyze and test the application of the Analysis of Differential Costs in management decision making regarding the acceptance or rejection of special order prices in MSMEs. Data was collected through interviews and questionnaires, and the analysis focused on the differential costs incurred by Kedai Vivi, a representative MSME, in relation to alternative products. The results of the analysis indicated that accepting special orders in November 2021 yielded a profit of Rp. 1,119,800 for Kedai Vivi, while rejecting the special order would result in a profit of only Rp. 915,790. The findings highlight a positive differential profit, indicating that the differential cost was lower than the selling price set by MSME Kedai Vivi. This study provides valuable insights into the effective utilization of differential cost analysis in supporting management decision making within MSMEs, with implications for enhancing profitability and competitiveness in the global market.

Highlights:

- Differential cost analysis: Examining the differences in costs associated with alternative products or decisions, enabling informed management decision making.
- Special order pricing: Investigating the impact of accepting or rejecting special orders on profitability, considering factors such as selling price and differential costs.
- MSMEs and profitability: Exploring the implications of effective cost analysis and decision making for small and medium-sized enterprises, enhancing their profitability and competitiveness.

Keywords: Differential costs, Management decision making, Special order pricing, MSMEs, Profitability analysis

Published date: 2023-06-26 00:00:00

Pendahuluan

Perkembangan ekonomi yang semakin pesat, baik perusahaan yang bergerak di sektor industri, komersial maupun jasa, menuntut perusahaan untuk menjaga daya saingnya dengan perusahaan lain, keadaan ini membuat setiap bentuk perusahaan terutama yang mencari keuntungan, matang dan bijaksana. Perusahaan dapat menjalankan fungsinya dan beroperasi sesuai dengan rencana yang dibuat untuk mencapai tujuan perusahaan. Pada umumnya tujuan utama suatu perusahaan adalah laba, dimana mengharapkan labanya meningkat setiap periodenya. Tujuan perusahaan ketika meningkatkan laba adalah untuk dapat mempertahankan eksistensinya. Peningkatan laba perusahaan akan memberikan efek positif bagi kesejahteraan pemilik perusahaan dan karyawan, serta pembayaran kewajibannya dalam mengelola operasinya. Manajemen perlu bekerja keras agar perusahaan dapat menghasilkan keuntungan yang maksimal dengan menekan biaya produksi serendah mungkin. [1].

Akutansi manajemen mengembangkan informasi keuangan bagi para manajer dan pengelola perusahaan untuk digunakan dalam pengambilan keputusan, sehingga perusahaan dapat lebih kompetitif di tengah persaingan terbuka. Informasi keuangan disediakan untuk masing-masing fungsi utama manajemen, yaitu (1) manajemen strategis, (2) perencanaan dan pengambilan keputusan, (3) pengendalian manajemen dan operasi, serta (4) penyajian laporan keuangan [2]. Menurut [3] sistem informasi akutansi manajemen adalah sistem yang menghasilkan keluaran (output) dengan menggunakan masukan (input) dan berbagai proses yang diperlukan untuk memenuhi tujuan tertentu manajemen, proses adalah inti dari suatu sistem informasi akutansi manajemen.

Manajemen membutuhkan informasi untuk mengambil keputusan dan menentukan dampaknya terhadap laba rugi sebagai akibat dari alternatif keputusan yang dibuat. Informasi diferensial adalah informasi mengenai pilihan alternatif untuk tindakan tertentu atas tindakan lain. Analisis biaya tambahan adalah model pengambilan keputusan yang dapat digunakan untuk menilai perbedaan pendapatan dan biaya yang terkait dengan pengambilan keputusan alternatif [4].

Untuk mencapai tujuannya mendapatkan laba, perusahaan perlu melakukan aktivitas produksi yang berakibat timbulnya biaya, dari sisi ini terlihat bahwa disatu sisi biaya merupakan akibat dari kegiatan produksi, di sisi lain biaya juga berpengaruh terbalik pada keuntungan, dengan demikian, maka untuk mendapatkan laba yang optimal diperlukan biaya yang optimal. Sehubungan dengan hal tersebut maka pemahaman mengenai biaya sifat dan jenisnya sangat diperlukan dalam menjalankan usaha [5]. Sedangkan menurut [6] mengungkapkan bahwa biaya adalah pengorbanan sumber ekonomi yang diukur dalam satuan uang, yang telah terjadi atau yang kemungkinan terjadi untuk tujuan tertentu. Dalam arti sempit biaya biaya dapat diartikan sebagai pengorbanan sumber ekonomi untuk memperoleh aktiva (harga pokok).

Menurut [7] pengertian biaya diferensial adalah biaya yang berbeda-beda akibat adanya tingkat produksi yang berbeda yang mengakibatkan perbedaan biaya tetap. Dengan demikian biaya diferensial merupakan biaya yang berbeda-beda akibat adanya tingkat produksi. Sedangkan menurut [8] mengatakan bahwa "Biaya diferensial adalah biaya masa yang akan datang yang diperkirakan akan berbeda atau terpengaruh oleh suatu pengambilan keputusan pemilihan diantara berbagai macam alternatif. Biaya relevan dengan analisis yang dilakukan manajemen untuk pengambilan keputusan". [9] mengatakan bahwa "Biaya diferensial adalah perbedaan biaya diantara sejumlah alternatif pilihan".

Usaha Mikro, Kecil dan Menengah atau UMKM merupakan salah satu jenis usaha efektif yang selama ini berkembang sangat pesat di Indonesia. UMKM di Indonesia mencapai 62,9 juta unit diantaranya; pertanian, peternakan, pengolahan, perdagangan, jasa dan komunikasi [10]. Di Indonesia UMKM memiliki peran startegis dan pengaruh yang besar bagi perkembangan ekonomi Nasional.

Sebagaimana kita ketahui bahwa banyaknya UMKM di Indonesia ini mempengaruhi peningkatan perekonomian. Baik UMKM di bidang industri, dagang, maupun manufaktur. Tujuan dari perusahaan yaitu memaksimalkan keuntungan sebagai kelangsungan hidup usaha. Salah satu penelitian yang menjadi dasar penelitian ini adalah analisis biaya inkremental, dimana hasil penelitian dianalisis ketika manajemen mengambil keputusan untuk menerima atau menolak pesanan khusus untuk produk Kedai Vivi. (Studi pada UMKM Kedai Vivi).

Metode Penelitian

A. Lokasi Penelitian

Tempat penelitian dilakukan pada UMKM Kedai Vivi yang berlokasi di Selorawan RT/RW 04/07 Cangkringmalang, Beji, Pasuruan.

B. Jenis dan Sumber Data

Jenis Data yang diperlukan dalam penelitian ini adalah :

Data Kualitatif terdiri dari:

1. Sejarah perusahaan
2. Kegiatan usaha
3. Data kuantitatif yaitu laporan harga pokok produksi.

Sumber Data

Yang menjadi Sumber Data dalam penelitian ini adalah :

1. Data Primer

Data yang diperoleh langsung dari pihak UMKM Kedai Vivi :

1. Sejarah perusahaan
2. Kegiatan usaha
3. Laporan harga pokok produksi

2. Data Sekunder

Data yang diperoleh dari beberapa referensi yang ada yang berhubungan dengan penelitian ini.

C. Teknik Pengumpulan Data

1. Metode Penelitian Lapangan

Teknik pengumpulan data yang bersifat kualitatif dengan cara mengadakan pengamatan langsung ke lokasi usaha yang diteliti dan memperoleh data langsung dengan wawancara dan daftar pertanyaan.

2. Penelitian dilakukan dengan cara mengumpulkan data melalui buku atau referensi yang ada kaitannya dengan penelitian ini.

D. Teknik Analisis Data

1. Penelitian (Pengumpulan Data)

Data-data yang dikumpulkan adalah :

1. Data penjualan
2. Data biaya penuh (biaya variabel dan biaya tetap)
3. Harga jual

2. Data yang ada kemudian di analisis dengan menggunakan perhitungan biaya diferensial menurunkan harga pesanan khusus untuk mendapatkan informasi mengenai pendapatan, biaya, aktiva.

3. Setelah data di analisis dengan menggunakan perhitungan biaya diferensial menurunkan harga pesanan khusus tersebut, maka di tarik kesimpulan apakah pesanan khusus dapat diterima atau ditolak.

Hasil dan Pembahasan

Laporan Data Biaya dan Penggunaannya Kedai Vivi Bulan November 2021

Figure 1. *Penggunaan dan biaya bahan baku per hari*

2. Biaya Tenaga Kerja Langsung November 2021					
Keterangan	Jumlah Tenaga Kerja	Gaji		Total	
Bag. Produksi	2	Rp	1.700.000	Rp	3.400.000

Figure 2. *Biaya Tenaga Kerja Langsung November*

Jika di perhitungkan biaya tenaga kerja langsung per pack sebesar Rp 6.538,- .

<i>3. Biaya Overhead November 2021</i>			
Biaya Overhead	Variabel		Tetap
Gas	Rp	36.000	
Box Packing	Rp	130.000	
Sewa Lahan			Rp 400.000
Listrik	Rp	100.000	
ATK	Rp	100.000	
Total	Rp	366.000	Rp 400.000

Figure 3. *Biaya Operasional*

<i>4. Biaya Pemasaran November 2021</i>			
Biaya Pemasaran	Variabel		Tetap
By. Promosi			Rp 150.000
Total	Rp	-	Rp 150.000

Figure 4. *Biaya Pemasaran November 2021*

Perhitungan Biaya Bahan Baku

<i>5. Biaya Bahan Baku Awal (Kapasitas 400 Pack)</i>		
Nama Bahan	Harga	
Tepung Terigu	Rp	120.000
Tepung Panir	Rp	360.000
Cokelat	Rp	600.000
Kulit Piscok&Barroll	Rp	720.000
Pisang	Rp	234.000
Miryak	Rp	360.000
Gula	Rp	220.000
Tepung Kanji	Rp	180.000
Glaze	Rp	480.000
Cokelat rasa	Rp	360.000
Total Biaya Bahan Baku	Rp	3.634.000

Figure 5. *Biaya Bahan Baku Awal*

6. Biaya Bahan Baku Pesanan Khusus (Kapasitas 120 Pack)		
Nama Bahan	Harga	
Tepung Terigu	Rp	36.000
Tepung Panir	Rp	108.000
Cokelat	Rp	180.000
Kulit Piscok&Banroll	Rp	216.000
Pisang	Rp	70.200
Minyak	Rp	108.000
Gula	Rp	66.000
Tepung Karji	Rp	54.000
Glaze	Rp	144.000
Cokelat rasa	Rp	108.000
Total Biaya Bahan Baku	Rp	1.090.200

Figure 6. *Biaya Bahan Baku Pesanan Khusus*

Perhitungan Biaya Bahan Baku awal dan biaya bahan baku pesanan khusus pada Kedai Vivi. Hasil perhitungan biaya bahan baku awal dengan kapasitas 400pack sebesar Rp 3.634.000, sedangkan biaya bahan baku pesanan khusus sebesar Rp 1.090.200.

Perhitungan Ratio Alokasi Biaya Kedai Vivi

Alokasi Biaya

Dalam kapasitas produksi aneka pisang hanya menggunakan sebagian alokasi dari seluruh biaya overhead.

Dari hasil perhitungan di dapatkan bahwa alokasi aneka pisang dengan kapasitas 400pack adalah sebesar 78%. Sehingga biaya overhead untuk aneka pisang adalah sebagai berikut :

Biaya Overhead Kapasitas 400			
Keterangan	Variabel		Tetap
Gas	Rp	28.080	
Box Packing	Rp	101.167	
Sewa Lahan			Rp 400.000
Listrik	Rp	77.821	
ATK	Rp	77.821	
TOTAL	Rp	284.889	Rp 400.000

Figure 7. *Biaya Overhead Kapasitas*

Dari hasil perhitungan di dapatkan bahwa alokasi aneka pisang dengan kapasitas 120pack adalah sebesar 22%. Sehingga biaya overhead untuk aneka pisang adalah sebagai berikut :

Biaya Overhead Kapasitas 120			
Keterangan	Variabel		Tetap
Gas	Rp	7.920	
Box Packing	Rp	28.833	
Sewa Lahan			Rp 400.000
Listrik	Rp	22.179	
Atk	Rp	22.179	
TOTAL	Rp	81.111	Rp 400.000

Figure 8. *Biaya Overhead Kapasitas*

Perhitungan HPP Diferensial dan Laba Rugi

Perhitungan HPP Bulan November 2021 (Kapasitas 400pack)		
KETERANGAN	JUMLAH	
BBB	Rp	3.634.000
BTKL	Rp	2.615.385
BOP Variabel	Rp	284.889
Biaya Tetap	Rp	400.000
TOTAL	Rp	6.934.274

Figure 9. *Perhitungan HPP Bulan November*

Berdasarkan perhitungan HPP adalah Rp 17.336 /pack.

Laporan Laba Rugi Penjualan November 2021 (Kapasitas 400)		
Penjualan	Rp	8.000.000
By. Variabel		
BBB	Rp	3.634.000
BTKL	Rp	2.615.385
BOP Variabel	Rp	284.825
Jumlah Biaya Variabel	Rp	6.534.210
By. Tetap		
BOP Tetap	Rp	400.000
Biaya Pemasaran Tetap	Rp	150.000
Jumlah Biaya Tetap	Rp	550.000
Margin	Rp	915.790

Figure 10. *Laporan Laba Rugi Penjualan*

Perhitungan HPP Bulan November 2021 (Kapasitas 120pack)		
KETERANGAN	JUMLAH	
BBB	Rp	1.090.200
BTKL	Rp	784.615
BOP Variabel	Rp	81.175
Biaya Tambahan (Topping)	Rp	120.000
TOTAL	Rp	2.075.990

Figure 11. Perhitungan Hpp Bulan November

Berdasarkan perhitungan HPP adalah Rp 17.300 /pack.

Laporan Laba Rugi Penjualan November 2021 (Kapasitas 120pack)		
Penjualan	Rp	2.280.000
By. Variabel		
BBB	Rp	1.090.200
BTKL	Rp	784.615
BOP Variabel	Rp	81.175
Jumlah Variabel	Rp	1.955.990
By. Tambahan		
Topping (Oreo Crumbs)	Rp	120.000
Jumlah Biaya Tambahan	Rp	120.000
Margin	Rp	204.010

Figure 12. Laporan Laba Rugi Penjualan November 2021

Perhitungan HPP dan Laba Rugi penjualan Kedai Vivi. Hasil perhitungan HPP atas penjualan awal adalah Rp 17.336 /pack dengan kapasitas 400pack dan mendapatkan laba sebesar Rp 915.790, yang di dapat dari hasil penjualan dikurangi dengan biaya variabel dan biaya tetap. Selanjutnya perhitungan HPP pesanan khusus sebesar Rp 17.300 /pack dengan kapasitas 120 pack. Perhitungan laba rugi pesanan khusus diketahui bahwa hasil penjualan yang di kurangi dengan biaya variabel dan biaya tambahan (Topping) sehingga menghasilkan laba sebesar Rp 204.010.

Perhitungan Laba Rugi Sesudah dan Sebelum Menerima Pesanan Khusus Kedai Vivi Bulan November 2021

Kedai Vivi Bulan November 2021			
Keterangan	Penjualan Awal (400)	Penjualan Tambahan (120)	Penjualan Total (520)
Penjualan	Rp 8.000.000	Rp 2.280.000	Rp 10.280.000
Biaya Bahan Baku Langsung	Rp 3.634.000	Rp 1.090.200	Rp 4.724.200
Biaya Tenaga Kerja Langsung	Rp 2.615.385	Rp 784.615	Rp 3.400.000
Biaya Overhead Variabel	Rp 284.825	Rp 81.175	Rp 366.000
Biaya Overhead Tetap	Rp 400.000	Rp -	Rp 400.000
Biaya Pemasaran Tetap	Rp 150.000	Rp -	Rp 150.000
Biaya Pemasaran Variabel	Rp -	Rp -	Rp -
Biaya Tambahan : Oreo Crumbs (Topping)	Rp -	Rp 120.000	Rp 120.000
Laba	Rp 915.790	Rp 204.010	Rp 1.119.800

Figure 13. Kedai Vivi Bulan November 2021

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan, penulis akan menganalisis hasil keputusan Kedai Vivi dalam menerima atau menolak tawaran pesanan khusus tersebut :

1. Biaya bahan baku yang harus dikeluarkan Kedai Vivi untuk membuat 120pack tambahan tersebut adalah Rp 1.090.200 di tambah Rp 120.000 untuk tambahan topping. Terdapat perhitungan Laba rugi atas pesanan khusus Kedai vivi, hasil perhitungan laba rugi atas pesanan khusus menunjukkan bahwa Kedai vivi mendapatkan laba sebesar Rp 204.010.
2. Pesanan khusus ini dapat diterima karena memenuhi kriteria yaitu jika harga jual pesanan khusus lebih tinggi dari biaya variabel yang ditanggung perusahaan maka pesanan khusus tersebut dapat diterima, dan jika harga jual pesanan khusus tersebut lebih rendah, daripada biaya variabel yang dikeluarkan oleh perusahaan, sebaliknya perusahaan akan menolak pesanan khusus tersebut. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa harga jual yang dibebankan oleh konsumen lebih tinggi dibandingkan dengan biaya variabel yang dikeluarkan oleh perusahaan. Jadi pesanan khusus dapat diterima.
3. Secara keseluruhan, Kedai Vivi tetap memperoleh laba usaha lebih besar, yaitu sebesar Rp 1.119.800 jika menerima pesanan tambahan tersebut dibanding sebesar Rp 915.790 jika menolaknya.
4. Keputusan Kedai Vivi terhadap pesanan khusus tersebut adalah menolak pesanan khusus, karena Kedai Vivi ingin mendapatkan penjualan yang tinggi untuk mendapatkan laba yang banyak. Padahal dari hasil perhitungan analisis biaya diferensial Kedai Vivi masih mendapatkan tambahan laba. Keputusan Kedai Vivi dalam menolak pesanan khusus kurang tepat.

Simpulan

1. Berdasarkan penelitian yang dilakukan, peneliti menganalisis biaya tambahan yang dibutuhkan Kedai Vivi saat menerima pesanan khusus sebagai dasar pemikiran dalam mengambil keputusan jangka pendek apakah Kedai Vivi akan untung atau rugi. Setelah melakukan perhitungan dengan menggunakan analisis biaya tambahan, Kedai Vivi mendapatkan tambahan keuntungan sebesar Rp. Menerima pesanan khusus. Namun, jika Kedai Vivi menolak pesanan khusus, ia hanya akan mendapat untung Rp 915.790.
2. Dengan mengkategorikan biaya setelah memisahnya dari biaya variabel dan biaya tetap, manajemen dapat melihat biaya variabel mana yang dikeluarkan.

References

1. Galuh Ananda Remy Pertiwi, "ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UD. SUMBER REJEKI SURABAYA," 2020.
2. Rudianto, Akuntansi Manajemen. Jakarta: Erlangga, 2013.
3. M. M. M. Hansen Don R, Akuntansi Manajemen, Tujuh. Jakarta: Salemba Empat, 2006.
4. A. Zuhri, J. P. Ekonomi, and U. P. Ganesha, "Analisis biaya diferensial dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada usaha kerajinan yande batok kelapa di kabupaten klungkung," vol. 9, no. 2, pp. 356-366, 2017.
5. H. F. Noor, Ekonomi Manajerial, Edisi Revi. Jakarta: PT RAJAGRAFINDO PERSADA, 2011.
6. Mulyadi, Akuntansi Biaya, 5th ed. Yogyakarta: STIM YKPM, 2012.

Academia Open

Vol 8 No 1 (2023): June

DOI: 10.21070/acopen.8.2023.3584 . Article type: (Business and Economics)

7. Prawironegoro, Akutansi Manajemen, Edisi Ket. Jakarta: Mitra Wacana Media, 2009.
8. Sunarto, Akutansi Biaya, Edisi Revi. Yogyakarta: Amus, 2004.
9. dkk Aldoph, M, Akutansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian Jilid 2. Jakarta: Erlangga, 2000.
10. F. N. Azizah, I. F. Ilham, L. P. Aqidah, and S. A. Firdaus, "Strategi UMKM untuk Meningkatkan Perekonomian selama Pandemi Covid-19 pada saat New Normal," vol. 5, no. 1, 2020.