

Uswatun Nur  
Lailiya\_172010200103\_Jurnal  
Artikel.pdf  
*by*

---

**Submission date:** 24-Dec-2021 01:31PM (UTC+0700)

**Submission ID:** 1735440405

**File name:** Uswatun Nur Lailiya\_172010200103\_Jurnal Artikel.pdf (599.55K)

**Word count:** 4609

**Character count:** 28926

# Pengaruh Beban Kerja, Kompensasi, Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan UD. BMM (Bumbu Masak Machmudah) Sidoarjo

Uswatun Nur Lailiya

Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia, Universitas Muhammadiyah Sidoarjo, Indonesia  
[\\*uswatunlailiya@gmail.com](mailto:uswatunlailiya@gmail.com)

**Abstract.** *This research uses quantitative research. The location of this research is UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. The population in this study were all employees UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo, totaling 100 employees. The sample is 100 people using total sampling. Collecting data using a questionnaire. Data analysis using multiple linear regression with the help of SPSS 22.0 data processing software. The result of hypothesis testing showed workload (X1), Compensation (X2) and motivation (X3) influence on employee performance (Y), both in partial and simultaneous test at UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo.*

**Keywords -** *Beban Kerja, Kompensasi, Motivasi, Kinerja karyawan*

**Abstrak.** *Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif, dan lokasi penelitian ini adalah UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo yang memiliki total 100 karyawan. Sampel yang digunakan adalah 100 orang, menggunakan total sampling jenuh. menggunakan kuesioner untuk mengumpulkan data. Dengan bantuan perangkat lunak SPSS pengolahan data, regresi linier berganda digunakan untuk analisis data.*

*Hasil penelitian membuktikan bahwa Adanya Pengaruh Beban kerja, Kompensasi, dan Motivasi secara parsial Terhadap Kinerja Karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Pengaruh Beban kerja, Kompensasi dan Motivasi berpengaruh secara simultan Terhadap Kinerja Karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo.*

**Kata Kunci -** *Beban Kerja, Kompensasi, Motivasi, Kinerja karyawan*

*Uswatun Nur Lailiya (2021). Pengaruh Beban Kerja, Kompensasi, Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan UD. BMM (Bumbu Masak Machmudah) Sidoarjo.*

## I. PENDAHULUAN

### Latar belakang

Kebutuhan sumber daya manusia dalam sebuah perusahaan sangat penting guna menghadapi persaingan global. Manusia adalah sumberdaya yang dinamis dan memiliki kemampuan untuk terus berkembang, dan perlu mendapatkan perhatian dari pihak perusahaan. (Hasibuan, 2016).

Beban kerja dapat dilihat dari beban fisik maupun beban mental, apabila karyawan menanggung beban pekerjaan yang terlalu besar (*overload*) akan mempengaruhi kemampuan fisik menjadi lemah yang akan mengakibatkan karyawan sakit karena suatu pekerjaan. sehingga akan menghambat suatu pekerjaan. Beban kerja yang terlalu sedikit juga akan mengakibatkan karyawan gampang merasa bosan, karena tanggung jawab pekerjaan terlalu sedikit, sehingga akan menyepelekan tanggung jawab dan akan menurunkan tingkat konsentrasi karyawan terhadap pekerjaannya. Menurut Rivai (2016:96) beban kerja sebagai suatu perbedaan antara kapasitas atau kemampuan pekerja dengan tuntutan pekerjaan yang harus dihadapi.

Kompensasi adalah setiap pendapatan dalam bentuk uang, barang langsung atau tidak langsung yang diterima oleh karyawan sebagai bentuk imbalan atas jasa yang diberikan kepada perusahaan. Salah satu alasan karyawan bekerja adalah untuk mendapatkan kompensasi atau imbalan atas pekerjaan yang telah dilakukan karyawan (Hasibuan, 2016:118). Kompensasi sangat penting bagi karyawan, karena dengan adanya kompensasi tersebut karyawan dapat memenuhi baik itu kebutuhan primer, kebutuhan sekunder, maupun kebutuhan tertier. Menurut Maslow (dalam Robbins, 2003), berpendapat bahwa orang akan termotivasi untuk melakukan sesuatu jika orang tersebut ingin memenuhi kebutuhannya, kebutuhan manusia terdiri dari kebutuhan fisiologis, jaminan sosial, realisasi diri, serta pencapaian dan prestasi.

Menurut Edwin B Flipo (dalam Hasibuan, 2016) motivasi adalah suatu keahlian dalam mengarahkan pegawai dan organisasi agar mau bekerja secara berhasil. Pentingnya motivasi karena motivasi merupakan hal yang dapat menyebabkan, menyalurkan, dan mendukung perilaku manusia agar mau bekerja dengan semangat dan antusias untuk mencapai hasil yang optimal.

Kinerja merupakan hasil kerja yang dicapai oleh seorang karyawan secara kualitas dan kuantitas dalam melaksanakan tugasnya sesuai tanggung jawab yang diberikan kepadanya (Mangkunegara, 2017). Kinerja karyawan merupakan masalah sentral dalam kehidupan sebuah organisasi atau perusahaan karena sebuah organisasi atau perusahaan akan mampu mencapai tujuan sangat tergantung pada sebaik apa kinerja yang ditunjukkan oleh karyawan.

UD. BMM (Bumbu Masak Machmudah) berlokasi di Desa Putat Kecamatan Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo, Provinsi Jawa Timur merupakan sebuah industri bumbu masak rumahan yang dirintis dari tahun 2009, memproduksi berbagai macam bumbu masak olahan. Awal mula merintis usaha, UD. BMM hanya memiliki 7 karyawan dan hanya memproduksi 5 macam bumbu masak olahan. Saat ini UD. Bumbu Masak Machmudah sudah memproduksi 16 macam varian bumbu masak olahan. Kini seiring usahanya bertumbuh pesat dan memiliki 100 karyawan.

Berdasarkan observasi, karyawan sudah cukup dalam hal penerimaan kompensasi dan motivasi kerja karyawan cukup tinggi. Namun adanya kesenjangan dan permasalahan dalam organisasi, dimana terdapat indikasi masalah pada banyaknya karyawan yang menganggur dan tingkat kinerja karyawan di UD. BMM belum optimal.

Dapat dilihat dari realisasi dan target produksi yang tidak stabil dalam pencapaian target produksinya. Karyawan yang memiliki kinerja rendah suatu organisasi atau perusahaan dapat mengakibatkan turunya kinerja yang bisa berdampak pada terkendalanya proses produksi, tentunya akan menghambat perusahaan dalam mencapai tujuan. Fenomena tersebut juga terjadi di UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo, seperti tidak tercapainya standar kerja pada beberapa karyawan yang bisa mengakibatkan terkendalanya pada proses produksi.

Dari latar belakang permasalahan di atas, peneliti tertarik untuk membuat judul **“PENGARUH BEBAN KERJA, KOMPENSASI, DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

## II. METODE

Penelitian ini menggunakan jenis metode penelitian kuantitatif dengan tujuan untuk melihat pengaruh variabel beban kerja (X1), kompensasi (X2), motivasi (X3) terhadap kinerja (Y). Lokasi dalam penelitian ini, peneliti mengambil obyek pada sebuah home industri yang memproduksi bumbu masak di UD. BMM (Bumbu Masak Machmudah) yang terletak di Desa Putat, Kec. Tanggulangin, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo yang berjumlah 100 orang karyawan, jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu 100 orang karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dan diukur menggunakan skala likert, dianalisis menggunakan spss 0.22 dengan menggunakan teknik analisis instrumen validitas dan reliabilitas serta analisis regresi linier berganda.

## III. HASIL DAN PEMBAHASAN

5

### a) Uji Validitas

Tabel 1. Hasil Uji Validitas

Variabel	Item variabel	Correlation (r-hitung)	r-kritis	keterangan
Variabel Beban Kerja	X1.1	0,727	0,3	Valid
	X1.2	0,790	0,3	Valid
	X1.3	0,773	0,3	Valid
Variabel Kompensasi	X2.1	0,728	0,3	Valid
	X2.2	0,677	0,3	Valid
	X2.3	0,777	0,3	Valid
	X2.4	0,748	0,3	Valid
	X2.5	0,723	0,3	Valid
Variabel Motivasi	X3.1	0,562	0,3	Valid
	X3.2	0,520	0,3	Valid
	X3.3	0,725	0,3	Valid
	X3.4	0,566	0,3	Valid
	X3.5	0,816	0,3	Valid
Variabel Kinerja	Y.1	0,794	0,3	Valid
	Y.2	0,687	0,3	Valid
	Y.3	0,742	0,3	Valid
	Y.4	0,694	0,3	Valid

Sumber : spss 22, data diolah 2021

1 Berdasarkan tabel 4.3 Pengujian validitas, diketahui bahwa seluruh item pernyataan kuesioner dari variabel (X) dan variabel (Y) memiliki nilai koefisien korelasi diatas 0.30 ( $> 0.30$ ), sehingga dengan demikian dapat dikatakan bahwa item pernyataan kuesioner pada variabel (X) dan variabel (Y) dinyatakan valid dan dapat digunakan untuk mengukur variabel yang telah diteliti.

#### b) Uji Reliabilitas

Pengujian instrumen yang kedua adalah uji reliabilitas. Instrumen yang memiliki reliabilitas menurut Sugiyono (2016) dalam hal ini berarti instrumennya sama, respondennya sama dan waktunya yang berbeda. Jadi reliabel adalah kehandalan suatu alat ukur dalam mengukur objek sejenis beberapa kali hasilnya akan tetap sama.

Menurut Sugiyono (2016), dalam perhitungan uji reliabilitas dengan menggunakan Croncbach's Alpha dari masing – masing instrumen, dengan ketentuan sebagai berikut :

- 1) Jika nilai Croncbach's Alpha lebih besar dari 0.60 maka instrumen dikatakan mempunyai reliabilitas.
- 2) Jika nilai Croncbach's Alpha lebih kecil dari 0.60 maka instrumen dikatakan tidak mempunyai reliabilitas.

1 Tabel 2. Hasil Uji Reliabilitas

Variabel	n	Nilai cronbach	Nilai kritis	keterangan
		alpha		
Beban Kerja	3	0,624	0,60	Reliabel
Kompensasi	5	0,780	0,60	Reliabel
Motivasi	5	0,648	0,60	Reliabel
Kinerja	4	0,687	0,60	Reliabel

Sumber : spss 22, data diolah 2021

Berdasarkan tabel 4.9, dapat diperoleh nilai koefisien reliabilitas cronbach's alpha pada variabel beban kerja sebesar 0.624, variabel kompensasi sebesar 0.780, variabel motivasi sebesar 0.648 dan variabel kinerja sebesar 0.687. Dari seluruh variabel tersebut diketahui nilai koefisien reliabilitas cronbach's alpha  $> 0.60$ , maka dapat dikatakan bahwa instrumen kuesioner yang digunakan mempunyai reliabilitas.

#### c) Asumsi Klasik

##### 1) Uji Normalitas

Tabel 3. Hasil Uji Normalitas  
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,75299055
Most Extreme Differences	Absolute	,046
	Positive	,038
	Negative	-,046
Kolmogorov-Smirnov Z		,456
Asymp. Sig. (2-tailed)		,986

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Sumber : Spss 22, data diolah 2021

Angka signifikansi uji Kolmogorov – Smirnov Sig. sebesar 0,986 Angka signifikansi uji Kolmogorov – Smirnov Sig.  $0.986 > 0.05$  maka data tersebut dapat dikatakan berdistribusi normal.

##### 2) Uji Linieritas

3 Uji linieritas ini bertujuan agar dapat mengetahui apakah data sudah sesuai dengan garis linear atau tidak. Uji linier dapat dilakukan dengan melihat ANOVA tabel. Jika nilai signifikansi pada Linearity lebih kecil dari 0,05 ( $< 0.05$ ) maka hubungan antar variabel dinyatakan linier, sebaliknya apabila Linearity lebih besar dari 0,05 ( $> 0.05$ ) maka hubungan antara variabel dinyatakan tidak linier. Hal ini dapat dilihat pada tabel 4.13 sebagai berikut:

Tabel 4. Hasil Uji Linieritas

Variabel	F	Sig. linearity	kondisi	keterangan
X1 – Y	11,382	0,000	<0,05	Linier
X2 – Y	1,426	0,000	<0,05	Linier
X3 – Y	17,193	0,000	<0,05	Linier

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh nilai sig linearity untuk variabel beban kerja dengan kinerja 0,000 ( $0,002 < 0,05$ ), variabel kompensasi dengan kinerja sebesar 0,036 ( $0,000 < 0,05$ ), dan variabel motivasi dengan kinerja sebesar 0,000 ( $0,000 < 0,05$ ). Dari ketiga variabel bebas menunjukkan nilai sig linearity  $< 0,05$ , maka dikatakan hubungan antar variabel bersifat linear, yang artinya jika ada kenaikan skor variabel bebas diikuti kenaikan skor variabel terikat.

### 3) Uji Autokorelasi

Tabel 5. Hasil Uji autokorelasi

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,512 <sup>a</sup>	,262	,239	1,760	2,058

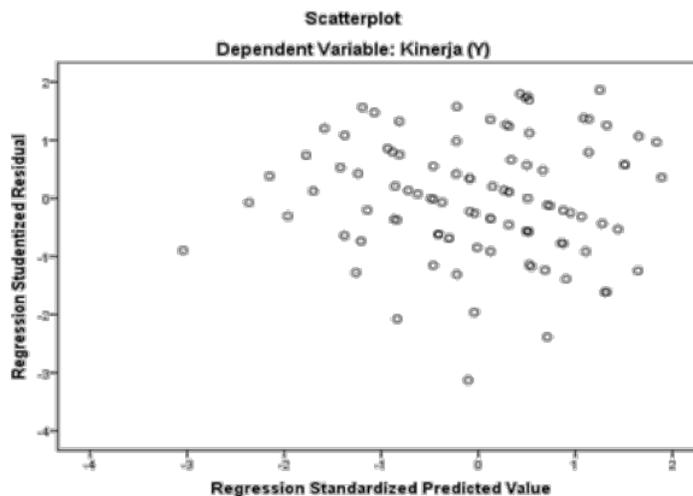
Sumber : Spss 22, data diolah 2021

Berdasarkan uji yang telah dilakukan maka didapat nilai uji Durbin-Watson sebesar 2.058. Kemudian nilai tersebut dibandingkan dengan  $d_l$  dan  $d_u$ . Nilai  $d_l$  merupakan nilai durbin-watson statistics lower, sedangkan  $d_u$  merupakan nilai-nilai durbin-watson statistics upper. Nilai  $d_l$  dan  $d_u$  dapat dilihat dari tabel durbin-watson dengan  $\alpha = 5\%$ ,  $n =$  jumlah data,  $K =$  jumlah variabel independen. Maka ditemukan nilai  $d_l = 1,6131$  dan nilai  $d_u = 1,7364$ ,  $K = 3$  dan  $n = 100$ .

Dengan demikian setelah di perhitungkan dan di bandingkan dengan tabel Durbin-Watson, bahwa nilai Durbin-Watson pada tabel diatas adalah sebesar 2.066 berada diantara  $d_u$  dan  $4 - d_u$  ( $d_u < d < 4 - d_u$ ), yakni  $1,7364 < 2,058 < 2,2636$ . Sehingga dapat disimpulkan bahwa tidak terjadi autokorelasi pada model regresi dalam penelitian ini.

### 4) Uji Heteroskedastisitas

Heteroskedastisitas menunjukkan bahwa varian variabel tidak sama untuk semua pengamatan atau observasi. Pada penelitian ini menunjukkan tidak terjadi heteroskedastisitas pada model regresi. Adapun hasil grafis dari pengujian yang telah dilakukan sebagai berikut :



Gambar 1 Uji Heteroskedastisitas Scatterplot

Gambar 4.1 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas berdasarkan pada gambar diatas dapat dilihat bahwa titik-titik di dalam Scatterplot menyebar secara acak, baik di bagian atas angka nol atau dibagian bawah angka 0 dari sumbu vertical atau sumbu Y, maka dapat menunjukkan bahwa tidak terjadi heterokedastisitas.

#### 5) Uji Multikolinearitas

Tabel 6. Hasil Dari Uji Multikolinearitas

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1		
(Constant)		
Beban Kerja (X1)	,687	1,457
Kompensasi (X2)	,571	1,752
Motivasi (X3)	,789	1,267

Sumber : spss 22, data diolah 2021

Hasil dari pengujian multikolinearitas dapat diperoleh nilai VIF untuk variabel Beban Kerja sebesar 1,457 (<10), variabel Kompensasi sebesar 1,752 (<10), dan variabel Motivasi sebesar 1,267 (<10) dari hasil tersebut maka dapat dinyatakan jika regresi linier berganda yang digunakan dalam penelitian ini bebas dari multikolinearitas. Yang berarti diantara variabel bebas (beban kerja, kompensasi, motivasi) tidak saling mempengaruhi.

#### 6) Analisis Regresi Linier Berganda

Tabel 7. Hasil Dari Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	6,803	1,716		3,964	,000
Beban Kerja (X1)	,415	,114	,361	3,629	,000
Kompensasi (X2)	,197	,080	,288	2,472	,015
Motivasi (X3)	,380	,084	,452	4,528	,000

Sumber: spss 22, data diolah 2021

Berdasarkan tabel di atas dapat diperoleh model persamaan regresi sebagai berikut :

$$Y = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + b_3 X_3 + e$$

$$Y = 6,803 + 0,415 X_1 + 0,197 X_2 + 0,380 X_3 + e$$

Berdasarkan persamaan diatas dapat disimpulkan beberapa hal antara lain :

1. Konstanta (a)  
a merupakan nilai konstanta yang bernilai positif 6.803. Hal ini menunjukkan jika variabel beban kerja (X1), kompensasi (X2), dan motivasi (X3) naik atau berpengaruh dalam satu satuan, maka variabel kinerja (Y) juga akan naik.
2. Beban kerja (X1)  
Koesfisien bernilai positif (0,415) antara beban kerja (X1) dengan variabel kinerja (Y). Dapat diartikan bahwa variabel tersebut memiliki hubungan positif. Maka dapat disimpulkan bahwa jika variabel Beban kerja mengalami kenaikan satu satuan, maka variabel kinerja akan mengalami kenaikan sebesar 0,415 satuan. Hal ini berarti semakin baik beban kerja maka akan meningkatkan kinerja karyawan.
3. Kompensasi (X2)  
Nilai koefisien bernilai positif (0,197) antara variabel Kompensasi (X2) dan variabel kinerja (Y) yang artinya variabel tersebut memiliki hubungan positif. Maka dapat disimpulkan bahwa Jika variabel kompensasi mengalami kenaikan satu satuan maka variabel kinerja akan mengalami kenaikan sebesar 0,197 satuan. Hal ini berarti semakin turun kompensasi maka kinerja juga akan menurun, begitu juga sebaliknya semakin baik kompensasi maka kinerja juga akan meningkat.
4. Motivasi (X3)  
Nilai koefisien bernilai positif (0,380) antara variabel motivasi (X3) dan variabel kinerja (Y) yang artinya variabel tersebut memiliki hubungan positif. Maka dapat disimpulkan bahwa Jika variabel motivasi mengalami kenaikan satu satuan maka variabel kinerja akan mengalami kenaikan sebesar 0,380 satuan.

## d) Pengujian Hipotesis

Berikut adalah hasil dari pengujian hipotesis yang telah dilakukan dapat dilihat pada tabel 4.17 berikut ini :

## 1) Uji Parsial (Uji t)

Tabel 8. Hasil Dari Uji T

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	6,803	1,716		3,964	,000
Beban Kerja (X1)	,415	,114	,361	3,629	,000
Kompensasi (X2)	,197	,080	,288	2,472	,015
Motivasi (X3)	,380	,084	,452	4,528	,000

Sumber: spss 22, data diolah 2021

Dengan menggunakan tingkat kepercayaan sebesar 5% ( $\alpha = 0,05$ ) dan degree of freedom sebesar  $k = 3$  dan  $df = n - k - 1$  ( $100 - 3 - 1 = 96$ ) sehingga diperoleh t tabel sebesar 1.660, maka dapat disimpulkan :

## a. Pengaruh beban kerja terhadap kinerja

Berdasarkan tabel uji t diperoleh t hitung sebesar 3,629, hal ini menunjukkan t hitung  $3,629 >$  dari t tabel 1.660. Dengan demikian  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima, artinya variabel beban kerja secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja pada UD. Bumbu Masak Machmudah.

## b. Pengaruh kompensasi terhadap kinerja

Berdasarkan tabel uji t diperoleh t hitung sebesar 2,472 hal ini menunjukkan t hitung  $2,472 >$  t tabel 1.660. Dengan demikian  $H_0$  ditolak dan  $H_2$  diterima, artinya variabel kompensasi berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja pada UD. Bumbu Masak Machmudah

## c. Pengaruh motivasi terhadap kinerja

Berdasarkan tabel uji t diperoleh t hitung sebesar 4,528 hal ini menunjukkan t hitung  $4,528 >$  t tabel 1.660. Dengan demikian  $H_0$  ditolak dan  $H_3$  diterima, artinya variabel motivasi berpengaruh terhadap kinerja pada UD. Bumbu Masak Machmudah.

## 2) Uji Simultan ( Uji F )

Tabel 9. Hasil Dari Uji F ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	105,714	3	35,238	11,380	,000 <sup>a</sup>
	Residual	297,276	96	3,097		
	Total	402,990	99			

a. Predictors: (Constant), Motivasi (X3), Beban Kerja (X1), Kompensasi (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

Sumber: spss 22, data diolah 2021

Berdasarkan tabel di atas diperoleh nilai F hitung sebesar 11,380 dengan nilai signifikan sebesar 0.000. Sedangkan F tabel pada tingkat kepercayaan signifikan sebesar 0.05 dan df sebesar  $k = 3$  dan  $df = n - k - 1$  ( $100 - 3 - 1 = 96$ ), diketahui Ftabel sebesar 2.70. Sehingga Fhitung  $>$  Ftabel yaitu  $11,380 >$  2.70 dengan nilai signifikan  $0.000 <$  0.005. Dari hasil tersebut maka dapat dinyatakan bahwa  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, yang artinya variabel beban kerja, kompensasi, motivasi secara simultan berpengaruh terhadap kinerja karyawan.

## 3) Koefisien Korelasi Berganda (R)

Tabel 10. Hasil Uji Koefisien Korelasi Berganda (R)

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,512 <sup>a</sup>	,262	,239	1,760

a. Predictors: (Constant), Motivasi (X3), Beban Kerja (X1), Kompensasi (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

sumber : spss 22, data diolah 2021

Berdasarkan analisis yang dilakukan menggunakan regresi linier berganda dengan bantuan statistik, didapatkan hasil pada tabel model summary yang menunjukkan nilai koefisien korelasi R sebesar 0.512.

Dengan demikian dapat dinyatakan bahwa hubungan antara variabel bebas yang terdiri dari beban kerja, kompensasi, motivasi dan variabel terikat yaitu kinerja mempunyai hubungan yang lumayan kuat.

#### 4) Koefisien Determinasi Berganda (R<sup>2</sup>)

Tabel 11. Hasil Uji Koefisien Determinasi Berganda (R<sup>2</sup>)

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.512 <sup>a</sup>	.262	.239	1,760

a. Predictors: (Constant), Motivasi (X3), Beban Kerja (X1), Kompensasi (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja (Y)

sumber : spss 22, data diolah 2021

Berdasarkan tabel koefisien determinasi berganda (R<sup>2</sup>) diperoleh nilai koefisien determinasi (R Square) yang dihasilkan sebesar 0.262 atau 26,2%, sehingga dapat diartikan bahwa variabel beban kerja (X1), kompensasi (X2) dan motivasi (X3) mampu menjelaskan tentang variabel komitmen organisasi (Y) sebesar 26,2 % dan sisanya sebesar 73,8% dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

#### Pembahasan

Hasil dari penelitian di atas dapat diketahui seberapa besar pengaruh beban kerja, kompensasi, motivasi terhadap kinerja karyawan menggunakan aplikasi pengolahan data spss statistik versi 22.0

##### 1. Hipotesis Pertama : Pengaruh beban kerja terhadap kinerja

Hasil analisis menunjukkan bahwa beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah. Artinya, apabila beban kerja yang kepada setiap karyawan sesuai jumlah dan kemampuan karyawan akan meningkatkan kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Hal ini memberikan interpretasi secara empiris tentang pentingnya beban kerja terhadap peningkatan kinerja karyawan. Apabila pembagian tugas atau beban kerja di berikan sesuai dengan kapasitas dan juga kemampuan karyawan, maka karyawan akan lebih fokus dan teliti untuk menyelesaikan pekerjaannya, dengan demikian karyawan akan meningkatkan kinerjanya, karena target yang harus dicapai karyawan tidak terlalu tinggi.

penelitian ini selaras dengan pendapat dari Riva'i (2016:96) Beban Kerja sebagai suatu perbedaan antara kapasitas atau kemampuan pekerja dengan tuntutan pekerjaan yang harus dihadapi. Penelitian ini mendukung dari penelitian yang telah dilakukan oleh. Yuliana Fransiska, Zulfan Tupti (2020), menjelaskan bahwa beban kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

##### 2. Hipotesis kedua : Pengaruh Kompensasi Terhadap kinerja Karyawan

Hasil analisis Menunjukkan bahwa kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Artinya, pemberian kompensasi yang baik dan tepat kepada karyawan akan meningkatkan kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Hal ini memberikan interpretasi secara empiris tentang pentingnya kompensasi terhadap peningkatan kinerja karyawan. Apabila balas jasa yang diterima karyawan semakin besar, maka kebutuhan yang dinikmatinya semakin besar pula, dengan demikian kepuasan karyawan akan meningkat dan karyawan akan meningkatkan kinerjanya. Disisi lain manfaat kompensasi bagi perusahaan adalah untuk memperoleh karyawan yang bermutu, menciptakan loyalitas karyawan dan meningkatkan kinerja karyawan juga ekstensi perusahaan.

hasil penelitian ini selaras dengan pendapat Maslow (dalam Robbins 2003), berpendapat bahwa orang akan tergerak untuk melakukan sesuatu jika orang tersebut ingin memenuhi kebutuhannya, kebutuhan manusia terdiri dari kebutuhan fisiologis, jaminan sosial, realisasi diri, pencapaian dan prestasi. Dan pendapat dari Sulahudin (2019:112) menyatakan bahwa kompensasi merupakan segala sesuatu yang diterima oleh karyawan meliputi pembayaran tunai langsung maupun tidak langsung dalam bentuk manfaat karyawan dan insentif untuk memotivasi karyawan agar bekerja keras mencapai produktivitas yang semakin tinggi. Artinya, balas jasa yang diberikan merupakan kewajiban perusahaan atas jerih payah yang diberikan karyawan kepada karyawan selama bekerja. Begitu pula sebaliknya, kompensasi merupakan hak karyawan atas beban dan tanggung jawab yang diberikan kepada perusahaan. Jadi, kompensasi bagi perusahaan adalah wajib diberikan, sedangkan bagi karyawan adalah hak yang harus diterimanya.

Penelitian ini mendukung hasil dari penelitian yang telah dilakukan oleh Kurniawan, Nawawi (2020), yang menunjukkan bahwa kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

### 3. Hipotesis Ketiga : Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan

Hasil analisis Menunjukkan bahwa motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah, yang menunjukkan semakin tinggi motivasi maka akan meningkatkan kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah. Hal ini memberikan interpretasi secara empiris tentang pentingnya motivasi terhadap kinerja karyawan. Apabila karyawan mempunyai motivasi untuk mencapai tujuan pribadinya, untuk mendapatkan upah dan memenuhi kebutuhan keluarganya maka mereka akan meningkatkan kinerjanya dan selalu meningkatkan kualitas dalam bekerja. Meningkatnya kinerja dari karyawan akan meningkatkan kinerja dari individu, kelompok, maupun organisasi. Karena karyawan butuh motivasi dari luar diri, dengan berinteraksi dan saling berhubungan baik sesama rekan kerja akan memotivasi karyawan untuk meningkatkan kinerjanya.

hasil penelitian ini selaras dengan pendapat dari Suwardi dan Tomo (2011:76) Motivasi merupakan komponen penting dalam mencapai keberhasilan dalam suatu proses kerja, karena seseorang individu mempunyai faktor pendorong untuk bekerja sendiri maupun berkelompok. Sedangkan menurut Busro (2018:51), dengan memberikan motivasi yang tepat, karyawan akan terdorong untuk berbuat semaksimal mungkin dalam melaksanakan tugasnya, dan mereka meyakini bahwa dengan keberhasilan organisasi mencapai tujuan dan berbagai sasarnya maka kepentingan-kepentingan pribadinya akan terpelihara. Hasil penelitian ini mendukung dari hasil penelitian oleh Widhiningrum (2017) membuktikan bahwa Motivasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan.

### 4. Hipotesis keempat : Pengaruh Beban Kerja, Kompensasi, Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan

Dari hasil analisis Menunjukkan bahwa beban kerja, kompensasi, motivasi berpengaruh positif dan signifikan secara simultan atau secara bersama-sama terhadap kinerja karyawan. Artinya, apabila karyawan mendapatkan beban kerja yang sesuai dengan kapasitas dan kemampuannya, dan merasa puas dengan kompensasi yang diberikan perusahaan, karyawan akan meningkatkan motivasi kerjanya, sehingga karyawan akan menghasilkan kinerja yang tinggi.

Hal ini memberikan interpretasi secara empiris tentang pentingnya beban kerja, kompensasi, dan motivasi terhadap kinerja karyawan. Rendah tingginya Beban kerja yang diberikan perusahaan sangat berpengaruh pada kompensasi yang diterima dan kinerja karyawan, kompensasi yang diberikan perusahaan sangat berpengaruh dalam kepuasan kerja karyawan, hasil kerja, serta motivasi karyawan. Perusahaan yang menentukan tingkat upah dan mempertimbangkan standart kehidupan normal, maka akan memungkinkan karyawan bekerja dengan penuh motivasi. Hal ini dikarenakan motivasi kerja karyawan banyak dipengaruhi oleh terpenuhi tidaknya minimal kebutuhan kehidupan karyawan dan keluarganya.

Hasil penelitian ini membuktikan teori yang dikemukakan oleh Riva'i (2016:96) Beban Kerja sebagai suatu beban antara kapasitas atau kemampuan pekerja dengan tuntutan pekerjaan yang harus dihadapi. Dan Salahudin (2019:112) menyatakan bahwa kompensasi merupakan segala sesuatu yang diterima oleh karyawan meliputi pembayaran tunai langsung maupun tidak langsung dalam bentuk manfaat karyawan dan insentif untuk memotivasi karyawan agar bekerja keras mencapai produktivitas yang semakin tinggi. Serta, Suwardi dan Tomo (2011:76) Motivasi merupakan komponen penting dalam mencapai keberhasilan dalam suatu proses kerja, karena seseorang individu mempunyai faktor pendorong untuk bekerja sendiri maupun berkelompok

Hasil analisis dari penelitian ini menunjukkan bahwa beban kerja, kompensasi, motivasi berpengaruh secara simultan atau secara bersama-sama terhadap kinerja karyawan. Dari hasil uji F menunjukkan hubungan yang signifikan, dengan demikian hipotesis yang menyatakan terdapat pengaruh motivasi terhadap kinerja karyawan pada UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo dapat diterima. Penelitian ini mendukung penelitian yang dilakukan oleh Jeky K R Rolos, Sofia A P Sambul, Wehelmina Rumawas (2018), yang menyimpulkan bahwa beban kerja mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, penelitian oleh Khair dan Fizdian (2020) kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, Nawawi dan Kurniawan (2020) menunjukkan bahwa motivasi mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

#### IV. KESIMPULAN

Berdasarkan analisis data yang telah dilakukan, diperoleh hasil pengujian secara statistik yang menunjukkan bahwa variabel beban kerja, kompensasi dan motivasi terhadap kinerja karyawan pada UD. Bumbu Masak Machmudah adalah sebagai berikut :

1. Hasil analisis data menunjukkan bahwa beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Apabila beban kerja yang diberikan sesuai dengan kemampuan karyawan, maka kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah akan semakin meningkat. Penelitian ini menunjukkan bahwa beban kerja yang diterima karyawan pada UD. Bumbu Masak Machmudah sudah sesuai dengan keadaan dan kemampuan para karyawan.
2. Hasil dari analisis data menunjukkan bahwa kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Apabila kompensasi diberikan sesuai dengan pekerjaan karyawan, maka kinerja karyawan pada UD. Bumbu Masak Machmudah akan semakin meningkatkan kinerjanya. Penelitian ini menunjukkan bahwa UD. Bumbu Masak Machmudah sudah memberikan kompensasi sesuai dengan tepat waktu dan juga memberikan upah sesuai dengan pengorbanan yang diberikan oleh karyawannya. Dengan adanya kebijakan pemberian kompensasi yang sesuai dan diterima oleh karyawan maka akan berpengaruh dalam meningkatkan kinerja pada karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo.
3. Hasil dari analisis data menunjukkan bahwa motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Yang menunjukkan semakin tinggi motivasi maka kinerja karyawan juga akan semakin meningkat. Penelitian ini menunjukkan bahwa motivasi karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah sangat tinggi, dan semakin berpengaruh untuk meningkatkan kinerja karyawan pada UD. Bumbu Masak Machmudah.
4. Hasil dari analisis data menunjukkan bahwa beban kerja, kompensasi, dan motivasi berpengaruh positif dan signifikan secara simultan atau bersama-sama terhadap kinerja karyawan karyawan UD. Bumbu Masak Machmudah Sidoarjo. Hal ini dapat dinyatakan bahwa UD. Bumbu Masak Machmudah sudah memberikan beban kerja sudah sesuai dengan kemampuan dan kondisi karyawannya. kebijakan kompensasi yang diberikan UD. Bumbu Masak Machmudah kepada karyawannya sudah memberikan gaji yang sesuai dengan tepat waktu dan juga memberikan upah sesuai dengan pengorbanan yang diberikan oleh karyawannya. Selain itu, UD. Bumbu Masak Machmudah sudah memberikan motivasi berupa pemberian kompensasi, penghargaan yang diberikan oleh UD. Bumbu Masak Machmudah, dukungan dari atasan, rasa aman yang diberikan perusahaan, dan perlakuan yang baik dari rekan-rekan karyawan

#### REFERENSI

- [1] Busro, M. (2018). *Teori-Teori Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Prenadamedia Group
- [2] Dessler, G. (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Terjemahan, Jilid satu, Edisi kesepuluh). Indeks. Jakarta.
- [3] Dr. Kasmir, S. M. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)*. Jakarta: Rajawali Pers.
- [4] Fransiska, Y., & Tupti, Z. (2020). Pengaruh Komunikasi, Beban Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai. *Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 3(2), 224–234.
- [5] Ghozali. (2018). *Aplikasi Analisis statistik dengan program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- [6] Hasibuan, D. H. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- [7] Gopher, D., Dochin, E. (1986). *Handbook of Perception and Human Performance*. Journal University of South Dakota, 1986
- [8] Hermingsih Anik, P. D. (2020). Pengaruh Kompensasi Dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Pemoderasi. *Management*, 9(3), 574–597.
- [9] Hadari Nawawi. (2006). *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Bisnis Yang Kompetitif*. Universitas Gajah Mada. Press. Yogyakarta
- [10] Kurniawan, J. A., & Nawawi, M. T. (2020). Pengaruh Kompensasi Motivasi dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Kurnia Mandiri Jaya pada Divisi Distribusi Kantor Pusat di Cirebon. *Jurnal Manajerial Dan Kewirausahaan*, 2(3), 723-729.
- [11] Mangkunegara. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- [12] Mahmudah Enny W. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (1st Ed.). Universitas Bhayangkara Jl. Ahmad Yani No 114 Surabaya, Jawa Timur.
- [13] Munandar, M. F. A., & Khair, H. (2020). Pengaruh Kompensasi, Analisis Jabatan Dan Pengembangan Karir

- Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 4(2), 273–282.
- [14] Manuaba, A. (2000). Ergonomi, Kesehatan dan Keselamatan Kerja. Dalam : Wigny Osvebroto, S & Wiratno, SE, Eds, Procendings Seminar Nasional Ergonomi. PT. Guna Widya, Surabaya.
- [15] Nainggolan, N. P. (2014). Pengaruh Beban Kerja, Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt Ex Batam Indonesia Nora Pitri Nainggolan Dosen Program Studi Manajemen, Universitas Putera Batam. *Jurnal Manajemen*, 135–154.
- [16] Putra, Rano. 2012. Faktor-faktor penentu minat mahasiswa manajemen untuk berwirausaha. *Jurnal manajemen*. Vol 01. No. 01
- [17] Rolos, J., Sambul, S., & Rumawas, W. (2018). Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Asuransi Jiwasraya Cabang Manado Kota. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 6(004), 19–27. 6.004.2018.21074.19-27
- [18] Rivai, Veithzal dan Sagala, Ella Jauvani. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan dari Teori ke Praktik*. Edisi Kedua. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- [19] Robbins S. and Timothy A. (2008). *Perilaku Organisasi*. Buku Terjemahan. Gramedia. Jakarta.
- [20] Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung.: CV. Alfabeth. Sari, M. R. (2019). “Pengaruh Kompensasi, Beban Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt Traktor Nusantara Cabang Surabaya. *Management*, 8(5), 55.
- [21] Sitepu, A. T. (2012). *Beban Kerja Dan Motivasi Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Bank Tabungan Negara Tbk Cabang Manado*. 1(4), 1123–1133.
- [22] Sedarmayanti, H. (2011). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Mandar Maju, Bandung.
- [23] Saihudin. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia
- [24] Widhianingrum, W. (2017). Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan BRI Syariah Magetan. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 3(03), 193-198.
- [25] Wahjono, S. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia (1st Ed.)*. Salemba Empat.

**Conflict of Interest Statement:**

*The author declares that the research was conducted in the absence of any commercial or financial relationships that could be construed as a potential conflict of interest.*

**Article History:**

*Received: 26 June 2018 | Accepted: 08 August 2018 | Published: 30 August 2018*

## ORIGINALITY REPORT

15%

SIMILARITY INDEX

17%

INTERNET SOURCES

15%

PUBLICATIONS

17%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur Student Paper	4%
2	<a href="http://journal.universitassuryadarma.ac.id">journal.universitassuryadarma.ac.id</a> Internet Source	4%
3	<a href="http://eprints.umsida.ac.id">eprints.umsida.ac.id</a> Internet Source	3%
4	<a href="http://repository.untag-sby.ac.id">repository.untag-sby.ac.id</a> Internet Source	2%
5	<a href="http://riset.unisma.ac.id">riset.unisma.ac.id</a> Internet Source	2%

Exclude quotes  On

Exclude matches  < 2%

Exclude bibliography  On